

¿Cómo hace un correcto análisis de costos logísticos?

Realizar un análisis de costos logísticos efectivo implica seguir un enfoque estructurado y detallado

Identifica y clasifica los costos: Comienza identificando todos los costos logísticos relevantes asociados con tu cadena de suministro. Estos pueden incluir costos de transporte, almacenamiento, embalaje, manipulación, seguros y otros gastos relacionados. Clasifica los costos en categorías específicas para facilitar su análisis posterior.

1. **Costos de transporte:** Incluye los gastos asociados con el transporte de productos o materiales desde los proveedores hasta los clientes. Puede abarcar el costo de fletes, transporte terrestre (carretera, ferrocarril), transporte marítimo, transporte aéreo, transporte internacional, costos de combustible, seguros de transporte, entre otros.
2. **Costos de almacenamiento:** Implica los gastos relacionados con la conservación de los productos en almacenes o centros de distribución. Esto puede incluir el alquiler o propiedad de instalaciones de almacenamiento, costos de mano de obra para la manipulación y almacenamiento de productos, costos de seguridad y vigilancia, costos de equipos y sistemas de gestión de almacenes, y depreciación de activos de almacenamiento.
3. **Costos de inventario:** Comprende los costos asociados con el mantenimiento y gestión del inventario. Esto puede incluir el costo de adquisición de los productos, costos de almacenamiento (como espacio y refrigeración), costos de seguro, costos de obsolescencia o deterioro, y costos de inventario no vendible.
4. **Costos de embalaje y manipulación:** Engloba los gastos relacionados con el embalaje y la manipulación de productos. Esto puede incluir el costo de materiales de embalaje, costos de etiquetado y marcado, costos de mano de obra para la manipulación y preparación de pedidos, y costos de equipos y tecnologías de manipulación.
5. **Costos de tecnología y sistemas:** Involucra los gastos relacionados con la adquisición, implementación y mantenimiento de tecnologías y sistemas de información utilizados en la gestión logística. Esto puede incluir el costo de software de gestión de almacenes (WMS), sistemas de gestión de transporte (TMS), sistemas de seguimiento y localización (GPS), y otros sistemas de automatización y optimización logística.
6. **Costos de gestión de la cadena de suministro:** Comprende los gastos asociados con la planificación y coordinación de la cadena de suministro. Esto puede incluir costos de planificación de la demanda, costos de planificación de la producción, costos de coordinación con proveedores y clientes, y costos de gestión de relaciones con proveedores.
7. **Costos de cumplimiento normativo:** Incluye los gastos relacionados con el cumplimiento de regulaciones y normativas legales en el ámbito logístico. Esto puede abarcar costos de documentación aduanera, costos de cumplimiento de regulaciones de seguridad y medioambientales, costos de auditorías y certificaciones, y costos legales asociados con la gestión logística

Asigna costos a actividades específicas: Una vez que hayas identificado los costos logísticos, asócialos a actividades o procesos logísticos específicos. Por ejemplo, asigna los costos de

transporte a rutas o modos de transporte específicos, y los costos de almacenamiento a almacenes o centros de distribución particulares. Esto te permitirá tener una visión clara de los costos asociados con cada actividad y evaluar su impacto en la cadena de suministro.

Recopila datos y registros: Recopila los datos necesarios para analizar los costos logísticos. Esto puede incluir facturas de proveedores, registros de movimientos de inventario, registros de tiempo de entrega, informes de gastos de transporte, entre otros. Es importante contar con datos precisos y completos para obtener resultados confiables en el análisis.

Aplica métodos de asignación de costos: Utiliza métodos adecuados para asignar los costos indirectos a las actividades logísticas correspondientes. Por ejemplo, puedes utilizar el costo por hora de operación para asignar los costos de mano de obra indirecta a diferentes actividades logísticas. Estos métodos ayudarán a distribuir los costos generales de manera más precisa y realista.

Calcula indicadores de desempeño: Utiliza indicadores clave de rendimiento (KPIs) para evaluar el desempeño de los costos logísticos. Algunos KPIs comunes incluyen el costo total de logística como porcentaje de las ventas, el costo por unidad transportada o almacenada, y el costo de cumplimiento de pedidos. Estos indicadores te permitirán comparar y evaluar el rendimiento de los costos logísticos a lo largo del tiempo o en diferentes áreas de tu cadena de suministro.

Analiza las variaciones y las tendencias: Examina las variaciones en los costos logísticos a lo largo del tiempo y analiza las tendencias identificadas. Identifica las causas detrás de las variaciones significativas y las áreas donde los costos pueden estar aumentando o disminuyendo. Esto te ayudará a identificar oportunidades de mejora y desarrollar estrategias para reducir costos o aumentar la eficiencia logística.

Toma decisiones informadas: Utiliza los resultados del análisis de costos logísticos para tomar decisiones informadas en tu cadena de suministro. Identifica las áreas donde se pueden implementar mejoras, como la optimización de rutas de transporte, la consolidación de envíos, la reducción de tiempos de almacenamiento o la renegociación de contratos con proveedores. Estas decisiones deben estar respaldadas por un análisis cuidadoso de los costos y los beneficios esperados.